

DB45

广西壮族自治区地方标准

DB 45/T 1670—2018

甘蔗糖厂生产现场 6S 管理规范

6S management specification of production site in sugar cane sugar mill

地方标准信息服务平台

2018 - 03 - 25 发布

2018 - 04 - 25 实施

广西壮族自治区质量技术监督局 发布

目 次

前言 II

1 范围 1

2 规范性引用文件 1

3 术语和定义 1

4 总则 2

5 6S 管理要求..... 2

6 评价与持续改进 6

附录 A（资料性附录） 甘蔗糖厂生产现场 6S 管理考核评价表 8

地方标准信息服务平台

前 言

本标准按照GB/T 1.1—2009给出的规则起草。

本标准由横县人民政府、南宁市质量技术监督局提出。

本标准起草单位：广西农垦糖业集团良圻制糖有限公司、横县工商行政管理和质量技术监督局、广西糖业研发中心。

本标准主要起草人：黄耘、祝海强、马步、蒙广全、曹芳武、林荣珍、张伟斌、刘锦捷、黄程、秦显光、滕德荣、覃平、苏权、谭锐、梁萍。

地方标准信息服务平台

甘蔗糖厂生产现场 6S 管理规范

1 范围

本规范规定了甘蔗糖厂生产现场6S管理的术语和定义、总则、6S管理要求、评价与持续改进。
本规范适用于广西境内甘蔗糖厂全年生产现场的6S管理。

2 规范性引用文件

下列文件对于本文件的应用是必不可少的。凡是注日期的引用文件，仅所注日期的版本适用于本文件。凡是不注日期的引用文件，其最新版本（包括所有的修改单）适用于本文件。

DB45/T 807 甘蔗制糖企业安全生产标准化规范

3 术语和定义

下列术语和定义适用于本文件。

3.1

生产现场 production site

甘蔗糖厂的生产作业区、办公区、公共区域及各类库房。

3.2

6S管理 6S management

对生产现场各生产要素所处状态不断进行以整理（Seiri）、整顿（Seiton）、清扫（Seiso）、清洁（Seiketsu）、素养（Shitsuke）和安全（Safety）为内容的活动。

注：因前五个日文罗马拼音的首字母均为“S”，称为“5S”，在国内推行过程中增加安全，故称为“6S”。

3.3

不要物 unwanted item

生产现场不再使用的物品。

3.4

要用物 wanted item

生产现场应使用的物品。

3.5

废弃物 wasted item

生产现场没有有必要继续保存和利用价值的物品。

4 总则

- 4.1 甘蔗糖厂生产现场应遵循 6S 管理的要求，促进改善工作环境，提高工作效率，降低生产成本，确保安全生产。
- 4.2 甘蔗糖厂生产现场 6S 管理应采用“策划、实施、检查、改进”动态循环的模式，依据本标准的要求，结合自身特点，建立生产现场 6S 管理体系。
- 4.3 甘蔗糖厂应建立生产现场 6S 管理实施情况绩效考评办法，通过自我检查、自我纠正，持续完善糖厂生产现场 6S 管理。
- 4.4 甘蔗糖厂生产现场 6S 管理，依据本标准的要求，实行自主考评。

5 6S 管理要求

5.1 组织机构和职责

5.1.1 组织机构和人员

- 5.1.1.1 设立生产现场 6S 管理组织机构，配备管理人员，全面负责生产现场 6S 管理执行义务。
- 5.1.1.2 人员由糖厂各职能部门领导、各车间主管及相关工作人员组成。

5.1.2 职责

- 5.1.2.1 建立生产现场 6S 管理责任制的制定、培训、考核、改进等环节内容的管理制度。
- 5.1.2.2 对各级管理层进行生产现场 6S 管理技能培训。
- 5.1.2.3 定期对生产现场 6S 管理责任制进行持续性考评与更新。

5.2 整理要求

5.2.1 原则

区分甘蔗糖厂生产现场物品用途，及时清除不要物。

5.2.2 “要用物”和“不要物”识别与处置

- 5.2.2.1 建立“要用物”和“不要物”识别和处置基准，并按基准要求处置，见表 1、表 2。

表1 榨季“要用物”和“不要物”识别与处置基准

类别	使用频率	处置方法
要用物	每小时	存放工作岗位或随身携带
	一天或一周以内	存放于工作岗位
	一个月以上	仓库定位存放
不要物	一年以上	仓库储存（封存）

表2 非榨季“要用物”和“不要物”识别与处置基准

类别	使用频率	处置方法
要用物	每小时	存放工作岗位或随身携带
	一天以上	仓库定位存放
不要物	一天以上	仓库储存（封存）

5.2.2.2 物品处置过程应分区分类存放、正确标识，并做好记录。

5.2.3 区域规划

生产现场应绘制定置图，定置图要求如下：

- 物品应绘制在定置图上；
- 定制图简明、扼要、完整，相对位置准确，区域划分清晰；
- 定置物使用标识符号进行标注，自定义标识符号应在定置图上注明；
- 不得绘制不要物定置图或即将处置的要用物定置图；
- 不宜绘制废弃物定置图。

5.2.4 废弃物处理

建立健全废弃物处理机制，并组织实施。

5.2.5 检查

根据生产现场区域规划及岗位工作要求，实施自我检查和监督，并做好记录。

5.3 整顿要求

5.3.1 原则

按照5.2要求放置或处置物品，标识明确，便于使用。

5.3.2 定置管理

明确生产现场物品摆放方法、标识，按定置图定位摆放。摆放方法如下：

- 不同物品分区摆放，同类物品集中放置；
- 物品摆放横成行，竖成线，统一美观；
- 采用立体、挂式、四分法（区、架、层、位）方式放置；
- 易碎品分隔放置，有防护装置；
- 现场物品做好防潮、防尘、防锈、防虫等防护措施；
- 危险化学品有MSDS标识。

5.3.3 容量设定

根据生产现场区域容量，设立要用物与不要物存放容量控制表。

5.3.4 标识

生产现场标识要求如下：

- 明确各种颜色的使用方法和使用区域；
- 物品注明有名称、负责人、用途说明，标识符号使用准确，与放置场所对应，可采用图文和写真标识；
- 易碎品、特殊用品注明储存、搬运注意事项；
- 暂放区应设置临时暂放牌或暂放物挂暂放牌，并标明责任人和暂放期限；
- 危险物品、危险区域应设置安全警示标识；
- 消防安全标识应符合国家有关规定。

5.3.5 检查

根据5.3.2、5.3.3、5.3.4要求，实施自我检查和监督，并做好记录。

5.4 清扫要求

5.4.1 原则

生产现场干净、整洁、明亮。

5.4.2 建立清扫责任区

利用糖厂企业平面图，按照生产现场岗位职责划分清扫责任区，并注明负责人。

5.4.3 制定清扫计划和内容

制定清扫计划和内容，应包括以下：

- 清扫对象；
- 清扫方法；
- 清扫重点；
- 清扫的清洁标准；
- 清扫周期；
- 清扫时机；
- 使用的清扫工具及使用时间；
- 负责人；
- 容易污染区域、设备及工器具调查。

5.4.4 清扫与检查

按照5.4.3要求实施清扫，并自我检查、监督和记录。

5.5 清洁要求

5.5.1 原则

建立文件化制度，维护整理、整顿、清扫实施过程工作成果。

5.5.2 文件化制度

建立清洁管理文件化制度，应包括以下：

- 生产现场全区域清洁责任制度；
- 清洁稽核制度；
- 清洁分级考评制度；
- 日常检查与巡视制度；
- 整理、整顿、清扫制度。

5.5.3 检查与处置

根据5.5.2的要求定期开展清洁检查，按照5.2、5.3、5.4的要求进行处置。

5.6 素养要求

5.6.1 原则

采用建立准则、培训、教育、奖励等方式，实现员工自我约束、自我激励，积极主动工作习惯。

5.6.2 员工 6S 管理日常行为准则

5.6.2.1 榨季糖厂生产现场员工日常行为准则：

- 保持设施设备干净、整洁，通道畅通；
- 检修期间，下班前清理维修现场；检修结束至试机验收前现场全面整理；
- 榨季期间，交接班前对作业环境进行整理，间隔 4 天全工段整理，洗机作业结束现场全面整理；
- 物品定位存放，标识准确，图示清晰，位置合理；
- 生活用品专柜存放，远离生产线；
- 检修期间，易污染区每天一小扫，每周一大扫；榨季期间，每班一小扫，四天一大扫；
- 检修结束、放假前、重大节假日前，生产现场全面清扫。
- 身着工作服、安全帽，按时在岗，不得擅自离岗；
- 设备定期保养、运行正常，按使用指导说明和操作规程操作，合理使用设备、工具和仪器，确保安全生产；
- 注重行为礼仪，使用文明语言；
- 积极参与岗位技能培训、安全生产培训、整理、整顿、清扫培训。

5.6.2.2 非榨季糖厂生产现场员工日常行为准则：

- 按岗值班，定期开展生产现场安全巡查和记录；
- 强化自主学习，遇突发事件，及时汇报；
- 设备检修时，做好维护与随时清扫，检修结束全面清扫作业区，其他区域定期开展清扫和清洁维护；
- 物品使用按 5.2.2.1 要求处置。

5.6.3 素养培养活动

5.6.3.1 每年开展一次“6S 管理加强月”活动。

5.6.3.2 每天班前班后推行 6S 管理要求知识宣传。

5.6.4 综合培训

建立员工素养长期培训机制，定期开展下列培训：

- 厂规厂纪培训；
- 岗位技能培训；
- 行为礼仪培训；
- 整理、整顿、清扫培训；
- 安全生产培训。

5.6.5 目视化管理

将 6S 管理内容制成图表、标语、看板、卡片等形式，悬挂于生产现场醒目位置。

5.6.6 检查

按照5.6.2、5.6.4要求，自我检查、监督和记录。

5.7 安全要求

5.7.1 原则

消除安全隐患，确保安全生产。

5.7.2 安全生产

应符合DB45/T 807的规定。

5.7.3 检查

按照5.7.2的要求，榨季每日自我检查、监督和记录；非榨季，结合糖厂自身管理特点，定期开展安全隐患排查，并做好记录。

6 评价与持续改进

6.1 评价

6.1.1 评价方法

6.1.1.1 通过现场检查、查证资料、人员交谈、抽查考试等方式，每季度至少开展1次生产现场6S管理实施过程评价，参见附录A。

6.1.1.2 根据生产现场6S管理实施过程评价，每年开展1次6S管理绩效考核评价。

6.1.2 评价计分

采用千分制。若有缺项时（缺项项目由6S管理组织机构领导小组自行确定），折算分数按式（1）计算。

$$K2 = 1000 \times \frac{K1}{1000 - K3} \dots\dots\dots (1)$$

式中：

- K1——实际分数；
- K2——折算分数；
- K3——缺项分数。

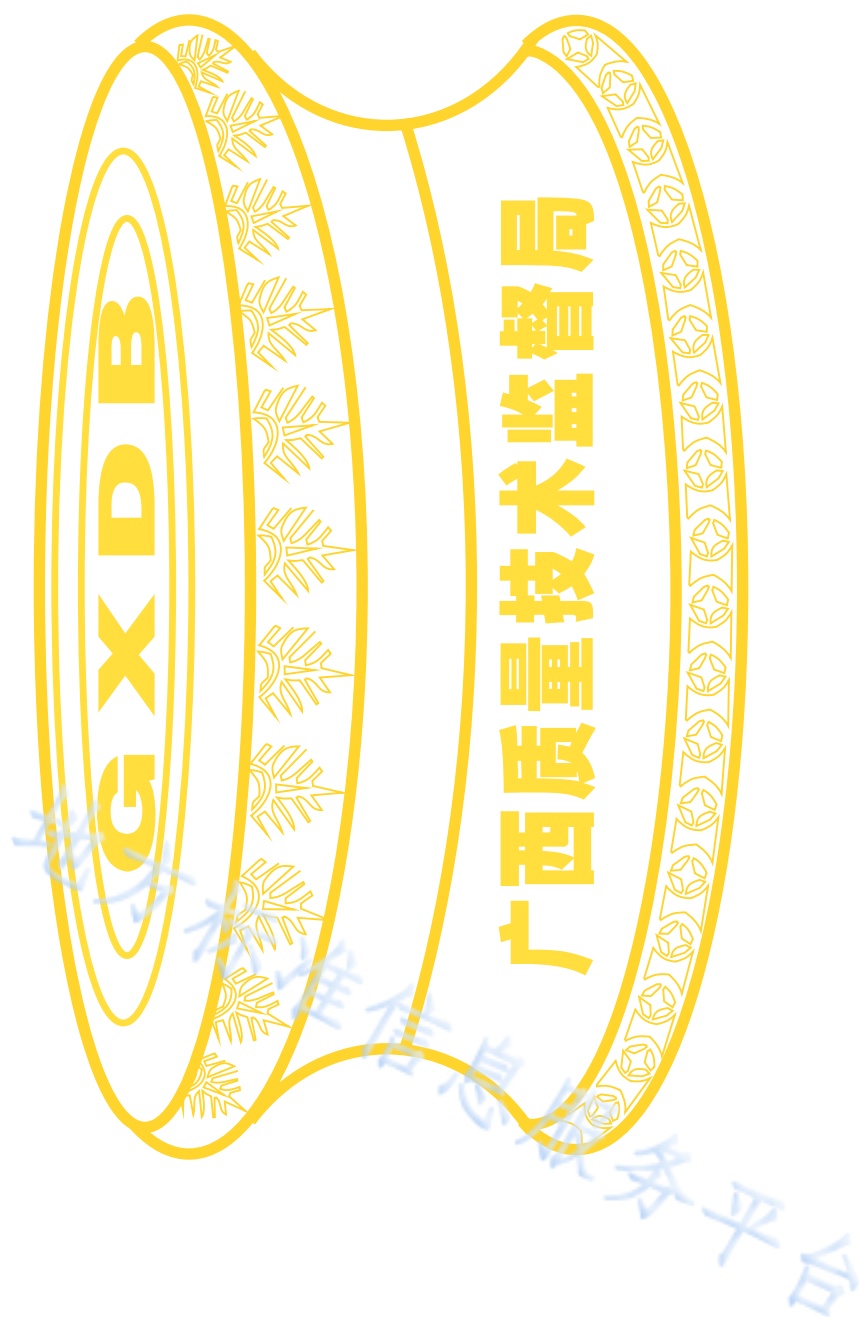
6.1.3 评价分级

采用星级制。根据折算分数（K2），甘蔗糖厂生产现场6S管理分为5个等级，等级及其分数值如下：

- 五星级（★★★★★）：K2≥950分；
- 四星级（★★★★）：900分≤K2<950分；
- 三星级（★★★）：850分≤K2<900分；
- 二星级（★★）：800分≤K2<850分；
- 一星级（★）：750分≤K2<800分；
- 750分以下不参与星级制评价。

6.2 持续改进

根据甘蔗糖厂生产现场6S管理考核评价结果，制定完善生产现场6S管理的工作计划和措施，实施PDCA循环、不断提高6S管理。



附 录 A
(资料性附录)

甘蔗糖厂生产现场 6S 管理考核评价表

甘蔗糖厂生产现场6S管理考核评价见表A.1。

表A.1 甘蔗糖厂生产现场 6S 管理考核评价表

序号	评价项目	分数	评价内容	检查方式	扣分标准	得分
1	生产作业区	500				
1.1	通道	26				
1.1.1		8	通道线单实线,黄色,宽度 13 mm	查看现场	每 1 处不符合扣 2 分	
1.1.2		6	人行通道宽度 1000 mm~1 200 mm	查看现场	每 1 处不符合扣 2 分	
1.1.3		6	单车通道车宽+500 mm	查看现场	每 1 处不符合扣 2 分	
1.1.4		6	双车通道车宽×2+900 mm	查看现场	每 1 处不符合扣 2 分	
1.2	地面	16				
1.2.1		4	平坦,干净整洁	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
1.2.2		4	区域划分合理,区域线、标志清晰	查看现场	每 1 处不符合扣 2 分	
1.2.3		6	物品存放在区域线内,摆放整齐,有标志	查看现场	每 1 处不符合扣 2 分	
1.2.4		4	存在安全隐患,设置警示标志,做好隐患防范措施	查看现场	每 1 处不符合扣 2 分	
1.3	墙壁	10				
1.3.1		8	无脱落、无破损、无蜘蛛网、无积尘、无鞋印、无手印、无随意贴画	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
1.3.2		2	贴挂墙身的各种物品整齐合理	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
1.4	天花板	10				
1.4.1		8	保持干净,无脱落、破损现象,无蜘蛛网、无积尘、无漏水	查看现场	每 1 处不符合扣 2 分	
1.4.2		2	不得悬挂其它无用物品	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
1.5	门窗	10				
1.5.1		8	完好,无积尘、无污迹,开启或关闭正常	查看现场	每 1 处不符合扣 2 分	
1.5.2		2	门口有标识牌,有编号	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
1.6	涵洞	6				
1.6.1		4	物品分类、整齐摆放	查看现场	每 1 处不符合扣 2 分	
1.6.2		6	不得存放油漆、汽油等易燃易爆物品	查看现场	每 1 处不符合扣 2 分	

表 A.1 甘蔗糖厂生产现场 6S 管理考核评价表(续)

序号	评价项目	分数	评价内容	检查方式	扣分标准	得分
1.7	楼梯	10				
1.7.1		2	清洁,无积尘、无油污	查看现场	每1处不符合扣1分	
1.7.2		2	无任何物品摆放	查看现场	每1处不符合扣1分	
1.7.3		6	梯级平衡,焊接牢固	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.8	扶手	10				
1.8.1		8	安装牢固,高度符合安全要求	查看现场	每1处不符合扣4分	
1.8.2		2	清洁,无积尘、无油污	查看现场	每1处不符合扣1分	
1.9	防护栏、防护网、防护罩	14				
1.9.1		2	清洁,无积尘、无油污	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.9.2		9	安装牢固,高度、间隔距离符合安全要求	查看现场	每1处不符合扣3分	
1.9.3		9	油漆以黄色为主要色调,表层黄黑相间,防护罩有标明转动方向	查看现场	每1处不符合扣3分	
1.10	仪器、仪表	16				
1.10.1		3	保持清洁,摆放整齐,安装规范	查看现场	每1处不符合扣1分	
1.10.2		6	标识清晰,控制对象明确,检定或校验粘贴“合格”标签	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.10.3		4	临时维修或停用需挂“维修”或“停用”牌	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.10.4		4	明确责任人员,坚持日常点检,有必要的记录,确保记录清晰、正确	查看现场	每1处不符合扣1分	
1.10.5		4	仪表表盘干净清晰,有必要的正常范围标识	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.10.6		2	仪器、仪表等在检定期内使用	查看现场	每1处不符合扣1分	
1.11	物料箱、水箱(水池)	12				
1.11.1		4	标识名称,同类型的箱子有两个以上有编号	查看现场	每1处不符合扣1分	
1.11.2		8	箱体完好、无变形、无滴漏,表面清洁	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.12	升降机	8				
1.12.1		8	升降机运行良好,干净整洁,检修时,有标识牌	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.13	常用工具	7				
1.13.1		3	整洁分类摆放、有行迹线、有编码	查看现场	每1处不符合扣1分	
1.13.2		4	摆放点标注有工具名称和规格	查看现场	每1处不符合扣1分	

表 A.1 甘蔗糖厂生产现场 6S 管理考核评价表(续)

序号	评价项目	分数	评价内容	检查方式	扣分标准	得分
1.14	胶管	10				
1.14.1		6	使用时,摆放良好,不影响通行	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.14.2		4	使用后,盘成圆形,定点存放,整洁、美观	查看现场	每1处不符合扣1分	
1.15	电焊机	10				
1.15.1		4	定置摆放,有部门标识和编号	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.15.2		4	线耳、线缆完好,接线牢固、安全规范	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.15.3		2	非使用时应收起焊线	查看现场	每1处不符合扣1分	
1.16	电器、电线、开关、插座	36				
1.16.1		6	配电柜(箱)在区域线内整齐、定位摆放,铺设绝缘胶垫,有安全警示标志和注明设备名称	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.16.2		6	配电柜(箱)区域线内不得放置其它物品,并备有消防设施	查看现场	每1处不符合扣3分	
1.16.3		8	电线路布线规范、有序,无老化破损、无上挂物	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.16.4		8	开关、插座完好、清洁,有控制对象标志,安装位置正确,无遮挡物	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.16.5		2	无用电线困扎成束,整齐摆放	查看现场	每1处不符合扣1分	
1.16.6		2	检修时,有警示标识	查看现场	每1处不符合扣全分	
1.16.7		4	废弃电器标识状态,及时拆除,清理	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.17	照明灯	4				
1.17.1		4	完好、清洁,有适当的防护措施	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.18	动力管路	8				
1.18.1		8	布局合理,按规定着色,干净整洁,无悬挂物	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.19	工具箱(柜)	12				
1.19.1		4	摆放整齐,表面清洁,颜色统一,无杂物	查看现场	每1处不符合扣1分	
1.19.2		4	箱(柜)内工具标识与工具箱(柜)标识对应	查看现场	每1处不符合扣2分	

表 A.1 甘蔗糖厂生产现场 6S 管理考核评价表(续)

序号	评价项目	分数	评价内容	检查方式	扣分标准	得分
1.19.3		4	各类工具完好,清洁,分类摆放,明确品名,规格,数量	查看现场	每1处不符合扣1分	
1.20	物料、物品	47				
1.20.1		6	分区分类放置,同一区域不得同时放置两种以上物料,有适当的防护措施	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.20.2		4	标识内容应包括名称、数量、入库时间、产品有效期等。	查看现场	每1处不符合扣1分	
1.20.3		4	暂放物摆放整齐,保持干净、不影响安全、通行和美观,有“临时堆放”字样	查看现场	每1处不符合扣1分	
1.20.4		8	危险物品有摆放明确区域,分类定位,有醒目的警示标志。非使用时存放于指定场所。	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.20.5		6	危险物品搬运、使用严格遵守安全操作规程。	查看现场	每1处不符合扣3分	
1.20.6		4	危险化学品存放处有 MSDS 牌	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.20.7		4	物料放置与通道线或区域线平行一致,大致成直角	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.20.8		4	整齐堆放于定位区内,高度符合安全要求	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.20.9		3	无积尘、无杂物、无脏污	查看现场	每1处不符合扣1分	
1.20.10		4	易挥发或易受潮的物品应密封保存	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.21	呆滞物	11				
1.21.1		4	有明确的摆放区域,并予以分隔	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.21.2		4	有明显标识	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.21.3		3	做好防尘及清扫工作,保证干净,保持原状态	查看现场	每1处不符合扣1分	
1.22	废弃物	8				
1.22.1		4	金属类分类回收,定点存放	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.22.2		4	非金属类,按要求及时处理	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.23	消防器材	14				
1.23.1		8	位置设置合理,存放区域线内无障碍物,有红色警示线,有编号和使用说明	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.23.2		6	工作状态完好,干净整齐,标识清楚	查看现场	每1处不符合扣2分	

表 A.1 甘蔗糖厂生产现场 6S 管理考核评价表(续)

序号	评价项目	分数	评价内容	检查方式	扣分标准	得分
1.24	清洁工具	7				
1.24.1		3	定置整齐摆放,有编号、标识	查看现场	每1处不符合扣1分	
1.24.2		4	不同等级清洁工具,隔离存放	查看现场	每1处不符合扣1分	
1.25	油桶、油类	12				
1.25.1		8	整齐摆放,加油器具定位放置,标志明确,有隔离防污措施	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.25.2		4	油桶表面干净、无油迹	查看现场	每1处不符合扣1分	
1.26	叉车、铲车	14				
1.26.1		6	专人负责,性能良好,一车一号	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.26.2		6	定点、定向存放,存放处画有停车位线和车牌	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.26.3		2	有责任人及日常点检记录	查看现场	每1处不符合扣1分	
1.27	斗车、板车、手推车	9				
1.27.1		6	标识部门名称和编号,车况良好	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.27.2		4	停放区域划分明确、标识清楚,整齐定位、定向摆放	查看现场	每1处不符合扣1分	
1.27.3		2	有责任人及日常点检记录	查看现场	每1处不符合扣1分	
1.28	循环池、冷却池、回收池	27				
1.28.1		6	标志明确,位置显眼,宜设立警示牌。	查看文件	每发生1件扣2分	
1.28.2		6	池体完好,无缺陷、无明显裂缝	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.28.3		9	入水口、排水口、排水沟通畅	查看现场	每1处不符合扣3分	
1.28.4		6	及时清理漂浮物,保持水体清洁	查看现场	每1处不符合扣3分	
1.29	工段办公室	15				
1.29.1		3	地上无垃圾、无杂物、干净整洁	查看现场	每1处不符合扣1分	
1.29.2		6	办公桌定位摆放。桌面干净,无杂物、物品整齐摆放。文件、记录及时存档	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.29.3		6	物品分类定置,办公抽屉不杂乱,柜顶无杂物;人员离开后,桌面物品、办公椅归位	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.30	工具房	14				
1.30.1		6	工具分类、整齐摆放,有行迹线	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.30.2		4	存放点标识清楚,有工具清单	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.30.3		4	非工具类物品分区分类存放,做好标识	查看现场	每1处不符合扣1分	

表 A.1 甘蔗糖厂生产现场 6S 管理考核评价表(续)

序号	评价项目	分数	评价内容	检查方式	扣分标准	得分
1.31	管道	33				
1.31.1		9	布局合理,安装牢固、规范,有防护措施	查看现场	每1处不符合扣3分	
1.31.2		6	内外整洁,无灰尘、无积水,保温完好	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.31.3		6	开关、控制面板标志清晰,控制对象明确	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.31.4		6	管道标识应标明管道直径、介质名称和流向	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.31.5		6	维持清洁,保持设备原貌,不得在设备上晾晒或摆放其它物品	查看现场	每1处不符合扣1分	
1.32	辅助设施	10				
1.32.1		8	风扇、照明灯、空调等放置合理、清洁、无安全隐患	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.32.2		2	日用电器无人(或光线充足)时应关掉	查看现场	每1处不符合扣1分	
1.33	维修现场	30				
1.33.1		6	人行通道安全通畅,地板有防护措施	查看现场	每1处不符合扣3分	
1.33.4		8	设备零部件分类、整齐摆放,有必要防护和标识	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.33.5		10	立体作业、起重、拆卸、设备安装等存在安全隐患的作业场所,应设置警戒线、警示牌,必要时安排专人指挥或值守。氧割、电焊作业严格遵守安全操作规程,氧气、乙炔保持安全距离	查看现场	每1处不符合扣2分	
1.33.6		6	维修产生的废弃物在下班前或作业结束后应及时清理,使维修现场保持整洁	查看现场	每1处不符合扣2分	
2	办公区	240				
2.1	地面	24				
2.1.1		6	地面无垃圾,无杂物,保持清洁	查看现场	每1处不符合扣1分	
2.1.2		6	安全警示区划分清晰,有明显警示标识,悬挂符合规定	查看现场	每1处不符合扣1分	
2.1.3		6	区域划分合理、标识明确,区域线、清晰无剥落	查看现场	每1处不符合扣1分	
2.1.4		6	物品区域内定位整齐摆放,无压线、越线,有标识	查看现场	每1处不符合扣1分	

表 A.1 甘蔗糖厂生产现场 6S 管理考核评价表(续)

序号	评价项目	分数	评价内容	检查方式	扣分标准	得分
2.2	门、窗	18				
2.2.1		4	门扇、窗户玻璃保持明亮干净	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.2.2		2	窗帘保持干净	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.2.3		2	窗台上不摆放物品	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.2.4		4	门窗、窗帘无破损	查看现场	每 1 处不符合扣 2 分	
2.2.5		2	有门牌标识	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.2.6		4	门窗玻璃无乱张贴现象	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.3	墙	19				
2.3.1		6	墙身保持干净,无脏污、乱画,无不要物(如过期标语、封条、蜘蛛网等)粘贴、悬挂	查看现场	每 1 处不符合扣 2 分	
2.3.2		4	电器开关处于安全状态,标识明确	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.3.3		6	墙身贴挂应保持整齐,表单,通知定位在公告栏内	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.3.4		3	墙体无破损	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.4	天花板	10				
2.4.1		6	破损处及时修复没有剥落	查看现场	每 1 处不符合扣 2 分	
2.4.2		4	没有吊着不要物、无积灰	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.5	电梯	14				
2.5.1		8	电梯运行良好,干净整洁。电梯有垫,且每天有人更换	查看现场	每 1 处不符合扣 2 分	
2.5.2		6	电梯在检验有效期内,应急电话畅通	查看现场	有 1 处不符合扣全分	
2.6	办公桌、椅	37				
2.6.1		4	办公桌定位摆放、隔断整齐	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.6.2		4	抽屉应分类标识,标识完好,物品和标识相吻合	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.6.3		4	办公抽屉不杂乱,公私物品分开	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.6.4		4	桌面物品有定位及标识	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.6.5		5	桌面保持干净,无灰尘杂物,无规定以外的物品(有玻璃板的台面,玻璃板下压放物品有明确规定,无规定以外的物品)	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.6.6		5	桌面物品按定位摆放(除正在使用外),不拥挤凌乱	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.6.7		4	与正在进行的工作无关的物品应及时归位	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	

表 A.1 甘蔗糖厂生产现场 6S 管理考核评价表(续)

序号	评价项目	分数	评价内容	检查方式	扣分标准	得分
2.6.8		2	三抽柜顶不摆放物品	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.6.9		5	人员下班或离开工作岗位 10min 以上, 台面物品、办公椅归位	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.7	文件柜(架)、文件资料、文件盒	20				
2.7.1		2	文件柜分类标识清楚, 明确责任	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.7.2		2	文件柜保持干净、柜顶无积尘、杂物	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.7.3		2	文件柜里的物品放置整齐, 及时归位	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.7.4		2	文件柜内物品、资料应分区定位、标识清楚, 明确责任人、有物品清单	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.7.5		2	文件夹(盒)保持干净	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.7.6		2	文件归入相应文件夹(盒)文件夹顺序摆放整齐	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.7.7		2	夹(盒)内文件定期清理, 归档、与标识对应	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.7.8		2	推行员应建立 6S 专用文件夹, 保存主要的 6S 活动资料文件	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.7.9		2	电子文档及时整理、分类清楚	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
3.7.10		2	能使用信息化传递的文件资料尽量不使用纸质文件; 需要打印的文件, 一般使用双面打印	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.8	宣传栏、公告栏、看板	10				
2.8.1		2	主要车间、科室应有看板	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.8.2		3	干净并定期更换、无过期公告及张贴物, 明确责任人	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.8.3		3	版面设置美观, 内容充实, 即使是更新标题明确	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.8.4		2	有员工去向管理, 管理板就是填写、擦除	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.9	办公设施, 辅助设施	22				
2.9.1		4	按要求摆放, 保持正常状态、有异常作出明显标识, 无安全隐患	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	

表 A.1 甘蔗糖厂生产现场 6S 管理考核评价表(续)

序号	评价项目	分数	评价内容	检查方式	扣分标准	得分
2.9.2		6	各种电线捆扎成束，插头标识明确，电脑主机有固定放置	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.9.3		3	保持干净，无积尘，脏污	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.9.4		3	明确责任人	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.9.5		3	日用电器无人时应关掉，无浪费现象	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.9.6		3	废弃设备及电器标识状态，及时清理	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.10	清洁用具	10				
3.10.1		5	清洁用具定位摆放，标识明确	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.10.2		5	容器干净，垃圾及时倾倒	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.11	暂放物	10				
2.11.1		4	暂放区的暂放物应摆放整齐、干净	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.11.2		4	同一区域不设一个以上的暂放区	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.11.3		2	有临时暂放物标识			
2.12	生活用品、私人物品	30				
2.12.1		6	定位标识，整齐摆放，公私物品分开	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.12.2		6	水壶、水杯按要求摆放整齐，保持干净	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.12.3		6	毛巾、洗漱用品、鞋袜等按要求摆放整齐，保持干净	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.12.4		6	服装、鞋袜、背包、洗漱用品等放入更衣柜或私人物品区（不可以放在桌椅上）	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.12.5		6	凉衣应有专门区域，合理设置，不影响工作及房间美观	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.13	会议室、休息室	6				
2.13.1		2	地面保持干净	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.13.2		4	各种用品保持清洁干净，定位标识，及时归位；饮用品及时归位	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
2.14	标志、标识	10				
		6	作业指导书，记录，标识牌等挂放或摆放整齐、牢固、干净	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
		4	标识与被标识的物品相吻合	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
3	公共区域	95				
3.1	绿化与卫生	11				

表 A.1 甘蔗糖厂生产现场 6S 管理考核评价表(续)

序号	评价项目	分数	评价内容	检查方式	扣分标准	得分
3.1.1		4	绿化效果美观、协调、无裸露土面或杂草、野草	查看现场	每 1 处不符合 1 分	
3.1.2		3	绿地、花草、树木养护良好、无杂物、无枯死	查看现场	每 1 处不符合 1 分	
3.1.3		4	道路、绿地等干净整洁、无卫生死角	查看现场	每 1 处不符合 1 分	
3.2	道路、交通标志、路灯, 公共设施	10				
3.2.1		3	道路平整、干净、通畅, 设施齐全, 无阻挡	查看现场	每 1 处不符合扣 2 分	
3.2.2		3	交通标志和划线规范、醒目、齐全并符合国家规定的标准	查看现场	每 1 处不符合扣 2 分	
3.2.3		2	路灯设置合理, 明亮、完好	查看现场	每 1 处不合理或损坏扣 1 分	
3.2.4		2	公共设施完好, 无脏污、破损	查看现场	每 1 处不合理或损坏扣 1 分	
3.3	物料与工业垃圾	10				
3.3.1		5	物料与工业垃圾放入专用库房或整洁容器, 未安装的设备应定置存放	查看现场	每发现 1 处扣 1 分	
3.3.2		5	因特殊情况需临时放置的设备、物料、垃圾, 应办理批准手续, 并挂牌标识, 定人定时限清理	查看现场	每 1 处不合理或损坏扣 1 分	
3.4	非机动车停车场	13				
3.4.1		3	色彩协调, 无破损	查看现场	1 处不符合扣 1 分	
3.4.2		6	库内自行车、助力车, 摩托车等整齐、分类、有序存放, 朝向统一	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
3.4.3		4	库内无长时间不用的破旧车辆及杂物等	查看现场	每 1 处不符合扣 2 分	
3.5	机动车停车场	8				
3.5.1		8	车位设置合理, 划线规范, 同道宽畅, 标志清晰	查看现场	每 1 处不符合扣 2 分	

表 A.1 甘蔗糖厂生产现场 6S 管理考核评价表(续)

序号	评价项目	分数	评价内容	检查方式	扣分标准	得分
3.6	机动车辆	13				
3.6.1		6	车辆有序停放,在规定的停车位内,朝向统一	查看现场	每1处不符合扣1分	
3.6.2		3	应遵守交通法规	查看现场	每1处不符合扣全分	
3.6.3		4	公共车辆保持清洁,门窗完好,车内座垫,座椅套干净、整洁、垃圾袋及时清理	查看现场	每1处不符合扣1分	
3.7	卫生间	10				
3.7.1		3	标识清楚,建筑物无损坏	查看现场	每1处不符合扣1分	
3.7.2		3	洁具、墙壁、门、窗完好,干净整洁	查看现场	每1处不符合扣1分	
3.7.3		4	有专人定期清扫,地面干净,无异味	查看现场	每1处不符合扣1分	
3.8	接待室(台)	10				
3.8.1		5	设置符合企业形象识别系统的接待室(台),标志清楚	查看现场	无接待室(台)扣全分	
3.8.2		5	接待人员着装整齐规范,态度和蔼,记录完整,手续齐全	查看现场	每1处不符合扣1分	
3.9	保安、物业人员	10				
3.9.1		5	保安及物业人员统一着装,干净、整洁	查看现场	每1处不符合扣1分	
3.9.2		5	保安及物业人员站立时身体笔直,言语简练,态度和蔼,工作时间不做与工作不相干的事情	查看现场	每1处不符合扣1分	
4	库区	130				
4.1	油库	42				
4.1.1		4	有醒目的“禁烟”、“禁火”等安全警示标志。	查看现场	每1处不符合扣1分	
4.1.2		4	灭火器、应急沙池等消防设施健全	查看现场	每1处不符合扣2分	
4.1.3		4	通风良好,照明及其它电器符合消防要求	查看现场	每1处不符合扣2分	
4.1.4		2	安全管理制度健全,按要求上墙	查看现场	每1处不符合扣1分	
4.1.5		4	油品分类隔离、整齐摆放,标识清楚	查看现场	每1处不符合扣2分	
4.1.6		4	不得穿着易产生静电的服装进入油库	查看现场	每1处不符合扣1分	

表 A.1 甘蔗糖厂生产现场 6S 管理考核评价表(续)

序号	评价项目	分数	评价内容	检查方式	扣分标准	得分
4.1.7		4	进油库前应关闭手机,油库内不得使用手机	查看现场	每1处不符合扣2分	
4.1.8		4	按库容限度存放油品,不得超量存放	查看现场	每1处不符合扣2分	
4.1.9		4	保持库内环境清洁,不得混放其它物品	查看现场	每1处不符合扣2分	
4.1.10		4	每次出入库作业结束,应将滴落在地上及容器表面不得油品清理干净。	查看现场	每1处不符合扣2分	
4.1.11		4	油库周边环境保持清洁,不得堆放易燃物品。	查看现场	每1处不符合扣2分	
4.2	仓库	36				
4.2.1		4	物品分类存放,定置管理,整齐、稳固、安全摆放	查看现场	每1处不符合扣1分	
4.2.2		4	易燃物与助燃物分开存放	查看现场	每1处不符合扣2分	
4.2.3		4	定期整理、盘点,台账、标识卡、实物保持一致。物品标签朝外,方便辨认	查看现场	每1处不符合扣1分	
4.2.4		4	定期打扫,无杂物、无垃圾、无蜘蛛网、无污迹,保持环境清洁,物品、货架,整洁无灰尘	查看现场	每1处不符合扣2分	
4.2.5		4	防虫、防尘、防潮设施完好,措施到位,符合相关要求	查看现场	每1处不符合扣1分	
4.2.6		4	配备灭火器、消防栓,照明灯安装有防爆装置	查看现场	每1处不符合扣1分	
4.2.7		4	物品不得摆放在通道上,保持通道畅通。	查看现场	每1处不符合扣1分	
4.2.8		4	仓库名称(编号)标识、安全警示标志清晰,符合标准规范	查看现场	每1处不符合扣1分	
4.2.9		4	门窗完好,人走灯灭,非作业期间门窗保持关闭	查看现场	每1处不符合扣1分	
4.3	蔗渣料场	32		查看现场		
4.3.1		4	料垛底部铺设塑料薄膜,堆放按南北走向,有安全间隔距离	查看现场	每1处不符合扣1分	
4.3.2		4	堆放宽度和高度应保持一致,码放整齐稳固	查看现场	每1处不符合扣1分	
4.3.3		4	室外堆放的蔗渣应遮盖茅草或雨布,落实防雨措施	查看现场	每1处不符合扣1分	

表 A.1 甘蔗糖厂生产现场 6S 管理考核评价表(续)

序号	评价项目	分数	评价内容	检查方式	扣分标准	得分
4.3.4		4	不得堆放垃圾及其它废弃物。	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
4.3.5		4	设立防火标志和安全警句	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
4.3.6		4	各堆蔗渣应进行编码和标识, 注明封存时间和数量, 并绘制蔗渣堆放定位图	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
4.3.7		4	不得吸烟和携带火种进入料场,	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
4.3.8		4	消防设施、电源开关柜有编码、标识、定位图, 标明具体方位。	查看现场	每 1 处不符合扣 1 分	
4.3	账物	20		查看现场		
4.3.1		10	库内物品账卡物相符, 无账外物资, 废弃物及时清除	查看现场	每 1 处不符合扣 2 分	
4.3.2		10	仓储物资管理状态明确, 物资出入库记录、日常检查记录等各种管理记录填写规范, 保存完整。	查看现场、档案,	每 1 处不符合扣 2 分	
5	员工着装、行为	35				
5.1		7	按规定要求穿戴工作服、帽、佩戴工作牌, 干净、整洁	查看现场	每 1 人不符合扣 1 分. 超过 3 人次扣全分	
5.2		5	遵守考勤制度, 不迟到、不早退、不旷工	查看现场	每 1 人不符合扣 1 分	
5.3		4	工作时无脱岗、串岗、闲谈、打闹、吃零食、玩电脑、玩手机、打游戏等现象, 不做与工作无关的事	查看现场	每 1 人不符合扣 1 分	
5.4		7	服从命令、听从指挥虚心接受上级工作安排, 不推卸责任	查看现场	每 1 人不符合扣 1 分	
5.5		5	配合 6S 活动, 尊重检查指导人员, 态度积极主动	查看现场	每 1 人不符合扣 1 分	
5.6		7	对 6S 活动的方针、意义、基本知识有正确认识, 能够表述; 了解相关的 6S 制度与组织, 本人的区域责任要求等内容	查看现场	每 1 人不符合扣 2 分	
合计		1000				

地方标准信息服务平台

中华人民共和国广西地方标准

甘蔗糖厂生产现场 6S 管理规范

DB45/T 1670—2018

广西壮族自治区质量技术监督局统一印刷

版权专有 侵权必究